



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลเหนือคลอง โทร. ๐๗๕-๖๙๑๒๔๖

ที่ กบ ๗๓๓๐๑/ *bab*

วันที่ ๖ เมษายน ๒๕๖๕

เรื่อง รายงานผลการปฏิบัติตามแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเนื้อคลอง

๑. เรื่องเดิม

ด้วยองค์การบริหารส่วนตำบลเนื้อคลอง ได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๖) และแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๖ เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล จึงได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปี ๒๕๖๔-๒๕๖๖ ขึ้น โดยจัดทำให้สอดคล้องกับแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลเนื้อคลอง

๒. ข้อเท็จจริง

องค์การบริหารส่วนตำบลเนื่องคลอง ได้จัดส่งบุคลากรในสังกัดเข้าร่วมการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถ และเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ประชาชนสูงสุดซึ่งในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ องค์การบริหารส่วนตำบลเนื่องคลอง ณ วันที่ ๑ กันยายน ๒๕๖๔ มีจำนวนพนักงานส่วนตำบลและพนักงานครุส่วนตำบล จำนวน ๒๑ คน โดยได้จัดส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมตามแผนพัฒนาบุคลากร จำนวนทั้งสิ้น ๑๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๗๘.๗๓ รายละเอียดตามรายงานผลการดำเนินงานที่แนบมาพร้อมนี้

๓. เพื่อพิจารณา

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

L501

(นางปราณี ศรีรอด)
นักทรัพยากรบุคคล

ความเห็นหัวหน้าสำนักปลัด

- ๗๗๘

(นางสาวสมเสียน ทองประทีป) หัวหน้าสำนักปลัด

ความเห็นปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเหนือคลอง

— เก็งปัจจัย

amy

(นางศกลวรรณ เอ่งฉ้วน)

ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม รักษาราชการแทน

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเนื้อคลอง

25 ๖๑.๙. 2565

ความคิดเห็นนายกองค์การบริหารส่วนตำบลเหนือคลอง

in mind

ພຣະນິກສ ຖະຈຳລາວ

(นายประเสริฐ ไกรบุตร)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเนื้อคลอง

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔



องค์การบริหารส่วนตำบลเนื้อคลอง
อำเภอเนื้อคลอง จังหวัด الغربية

งานการเจ้าหน้าที่
สำนักปลัด

คำนำ

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคลากร องค์การบริหารส่วนตำบลเหนือคลอง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ฉบับนี้จัดขึ้นเพื่อประชาสัมพันธ์ให้ทุกส่วนราชการ ในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลเหนือคลอง ได้ทราบถึงผลการเนินการตามแผนพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

ผลการดำเนินงานจะสำเร็จลุล่วงตามแผนพัฒนาบุคลากร ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ไปไม่ได้ หากขาดความร่วมมือ ร่วมแรง ร่วมใจกันขับเคลื่อนแผนให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เพื่อนำไปสู่การบริหารการปฏิบัติงานที่ดี เลิศ ต่อไป

งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด
องค์การบริหารส่วนตำบลเหนือคลอง

สารบัญ

บทที่ ๑ บทนำ

๑

บทที่ ๒ ผลการดำเนินการ

๓

บทที่ ๓ สรุปปัจจัยแห่งความสำเร็จและปัญหาอุปสรรค

๗

บทที่ ๑

บทนำ

๑. ความเป็นมาและความสำคัญ

๑.๑ ภาระการเปลี่ยนแปลง

ภายใต้กระแสแห่งการปฏิรูประบบราชการและการเปลี่ยนแปลงต้านเทคโนโลยีการบริหารจัดการ ยุคใหม่ ผู้นำหรือผู้บริหารองค์กรต่างๆ ต้องมีความตื่นตัวและเกิดความพยายามปรับตัวในรูปแบบต่างๆ การเร่งรัดพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์กรการการปรับเปลี่ยนวิธีคิด วิธีการทำงานรูปแบบใหม่ๆ และนำระบบมาตรฐานในระดับต่างๆ มาพัฒนาองค์กร ซึ่งนำไปสู่แนวคิดการพัฒนาระบบบริหารความรู้ภายในองค์กร เพื่อให้องค์กรสามารถใช้และพัฒนาความรู้ที่มีอยู่ภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและปรับเปลี่ยนวิทยาการความรู้ใหม่มาใช้กับองค์กรได้อย่างเหมาะสม

๑.๒ พระราชบัญญัติฯ ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖

พระราชบัญญัติฯ ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ มาตรา ๑๑ ระบุดังนี้

"ส่วนราชการมีหน้าที่พัฒนาความรู้ในส่วนราชการเพื่อให้มีลักษณะเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้อย่างสมำเสมอ โดยต้องรับรู้ข้อมูลข่าวสารและสามารถประมวลผลความรู้ในด้านต่างๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วและเหมาะสมต่อสถานการณ์ รวมทั้งต้องส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถ สร้างวิสัยทัศน์และปรับเปลี่ยนทัศนคติของข้าราชการในสังกัด ให้เป็นบุคลากรที่มีประสิทธิภาพและมีการเรียนรู้ร่วมกัน ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติราชการของส่วนราชการให้สอดคล้องกับการบริหารราชการ ให้เกิดผลสัมฤทธิ์"

"ในการบริหารราชการแนวใหม่ ส่วนราชการจะต้องพัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญให้เพียงพอแก่การปฏิบัติงาน ให้สอดคล้องกับสภาพสังคมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วและสถานการณ์ของต่างประเทศที่มีผลกระทบต่อประเทศไทยโดยตรง ซึ่งในการบริหารราชการตามพระราชบัญญัตินี้จะต้องเปลี่ยนแปลงทัศนคติเดิมเสียใหม่ จากการที่ยึดแนวความคิดว่าต้องปฏิบัติงานตามระเบียบแบบแผนที่วางไว้ ตั้งแต่ต่อเดือนต่อเนื่องถึงปีจุบัน เน้นการสร้างความคิดใหม่ๆ ตามวิชาการสมัยใหม่และนำมาปรับใช้กับการปฏิบัติราชการตลอดเวลา ในพระราชบัญญัติฉบับนี้กำหนดเป็นหลักการว่า ส่วนราชการต้องมีการพัฒนาความรู้เพื่อให้มีลักษณะเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างสมำเสมอ โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้"

๑. ต้องสร้างระบบให้สามารถรับรู้ข่าวสารได้อย่างกว้างขวาง

๒. ต้องสามารถประมวลผลความรู้ในด้านต่างๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และเหมาะสมกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงไป

๓. ต้องมีการส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถ สร้างวิสัยทัศน์และปรับเปลี่ยนทัศนคติของราชการ เพื่อให้บุคลากรทุกคนเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในวิชาการสมัยใหม่ตลอดเวลา มีความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและมีคุณธรรม

๔. ต้องมีการสร้างความมีส่วนร่วมในบุคลากรให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้ซึ่งกันและกัน เพื่อการนำมายังการปฏิบัติราชการร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพ"

๑.๓ ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดกระบี่ (ก.อบต.จ.กระบี่)

ตามที่คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดกระปี้ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๖ ธันวาคม ๒๕๔๕ ในหมวดที่ ๑๒ การบริหารงานบุคคล ส่วนที่ ๓ การพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ได้กำหนดให้องค์กรบริหารส่วนตำบลมี การพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ก่อนมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ โดยผู้บังคับบัญชาต้องพัฒนา ๕ ด้าน ดังนี้

๑. ด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน
 ๒. ด้านความรู้และทักษะของงานแต่ละตำแหน่ง
 ๓. ด้านการบริหาร
 ๔. ด้านคุณสมบัติส่วนตัว
 ๕. ด้านศีลธรรมคุณธรรม

ประกอบกับกับบุทธศาสนาการพัฒนาข้าราชการส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๔ ในการเสริมสร้างธรรมาภิบาลเพื่อให้องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาได้อย่างเป็นระบบ และได้มาตรฐานเดียวกัน องค์กรบริหารส่วนตำบลเนื้อคลอง จึงได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี คุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้ปฏิบัติหน้าที่ราชการในตำแหน่งนั้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดเป็นแผนพัฒนาบุคลากร มีระยะเวลา ๓ ปี ตามกรอบของแผนอัตรากำลังขององค์กรบริหารส่วนตำบล

๒. การดำเนินงานในปีงบประมาณ ๒๕๖๔

การดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลเหนือคลอง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มี ๗ วิธี ดังนี้

- ๑) การปฐมนิเทศ
 - ๒) การฝึกอบรม
 - ๓) การศึกษาหรือดูงาน
 - ๔) การประชุมเชิงปฏิบัติการหรือการสัมมนา
 - ๕) การให้คำปรึกษา/แนะนำ
 - ๖) การเรียนรู้ด้วยตนเอง
 - ๗) การทำกิจกรรม

บทที่ ๒

ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลเหนือคลอง ประจำปีงบประมาณ

๒๕๖๔

บุคลากรเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและมีความสำคัญมากที่สุดในองค์กร บุคลากรจะเป็นผู้ผลักดันให้องค์กรสามารถดำเนินภารกิจต่างๆ ให้สำเร็จลุล่วง และยังเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาองค์กรในทุกด้าน การส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และศักยภาพในการปฏิบัติงานที่สูงขึ้นตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร จะทำให้องค์กรสามารถดำเนินงานให้เกิดความก้าวหน้า และเกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง การที่จะบรรลุเป้าประสงค์ตั้งกล่าว มีความจำเป็นที่จะต้องมีแผนพัฒนาบุคลากร เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการเสริมสร้างศักยภาพและคุณภาพของทรัพยากรให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด

หลักสูตรการพัฒนาบุคลากร องค์การบริหารส่วนตำบลเหนือคลอง

องค์การบริหารส่วนตำบลเหนือคลอง มุ่งพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อขับเคลื่อนไปสู่วิสัยทัศน์ และก้าวทันการเปลี่ยนแปลงตามหลักการบริหาร กิจการบ้านเมืองที่ดีอย่างมีประสิทธิภาพ

องค์การบริหารส่วนตำบลเหนือคลอง กำหนดหลักสูตรการพัฒนาบุคลากร ประกอบด้วย ๕ ประเด็น คือ

๑. หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ
๒. หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ
๓. หลักสูตรด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงาน ในแต่ละตำแหน่ง
๔. หลักสูตรด้านการบริหารจัดการ
๕. หลักสูตรด้านศีลธรรมคุณธรรม และจริยธรรม

หลักสูตรด้านการฝึกอบรม

องค์การบริหารส่วนตำบลเหนือคลอง ได้จัดส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ มีพนักงานส่วนตำบลทั้งหมดจำนวน ๑๙ ราย มีผู้เข้าร่วมการฝึกอบรมจำนวน ๑๖ ราย คิดเป็นร้อยละ ๘๔.๒๑

အသေစာမျက်နှာတွင် ပြန်လည်ဖော်လုပ်ခဲ့သူများ၏ အမြတ်ဆုံး အကြောင်းအရာများ ဖြစ်ပါသည်။

บทที่ ๓

สรุปปัจจัยแห่งความสำเร็จและปัญหาอุปสรรค

องค์การบริหารส่วนตำบลเนื่องคคลอง อำเภอเนื่องคคลอง จังหวัดกรุงศรีฯ ได้ดำเนินการสำรวจรวมข้อมูล จนได้ข้อสรุปถึงปัจจัยแห่งความสำเร็จและ ปัญหาอุปสรรคในการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากรขององค์การ บริหารส่วนตำบล สรุปได้ดังนี้

๑. ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

- (๑) บุคลากรมีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานตามภารกิจของตนเอง
- (๒) บุคลากรปฏิบัติราชการโดยมุ่งเน้นผลสำเร็จ
- (๓) บุคลากรทำงานเป็นทีมได้ดี
- (๔) บุคลากรมีความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างทั้งผู้บริหารกับผู้ปฏิบัติงานและระหว่างผู้ปฏิบัติงานด้วยกัน
- (๕) ส่งเสริมให้มีการใช้ระบบสารสนเทศ และเทคโนโลยีทันสมัยอยู่เสมอ

๒. ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน

- (๑) งบประมาณในการสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรไม่เพียงพอ
- (๒) บุคลากรไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน
- (๓) บุคลากรบางส่วน ติดภารกิจไม่สามารถเข้าร่วมโครงการฝึกอบรมได้
- (๔) มีการระบาดของโรคไวรัสโคโรนา (COVID - ๑๙) ทำให้การส่งบุคลากรเข้าร่วมอบรมต้องเลื่อน ออกไปอย่างไม่มีกำหนด